



Risikostyring er afgørende for succes!

Årsmøde og Kongres for svineproducenter 2011

26. oktober 2011

Karsten Bove

Markedschef Vækstlandbrug,
Videncentret for Landbrug

Tom E. Mortensen

Svineproducent, Vestervig



PARTNER I

DLBR
DANSK
LANDBRUGSRÅDGIVNING



Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansieringen af projektet.

VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

24 Børsen

UDLAND

Stor bekymring for EU's

Selv om den økonomiske recession ser ud til at være overstået, så er der grund til at tage dystre signaler

Konjunktur

Krisemøde i Vissenbjerg

En erfaringsopsamlende vil på næste torsdag blandt andet give bud på, hvordan man tackler den øjeblikkelige krise i landbruget. Det er temaet på et dagseminar på Centronet i Vissenbjerg torsdag den 5. november, som er konstitueret i samarbejde med et par medlemsorganisationer, og er beregnet til landbrugere og andre, der er involveret i landbruget.

Ud over landbrugerens egen rådgivning Kristian Hedeager har Baranek fra Centronet og Alben fra Berentzen også siget sig til at være med igen, siger mathiasen, Kærbyholm, der er med i krisemødet.

- Det ser rigtig skidt ud, men vi er nødt til at komme videre - også hvis vi skal ud af krisen. I den situation har vi brug for en vidt bred vifte af løsninger, og vi håber, at vi kan få nogle gode ideer til at hjælpe os, påpegede den vestjyske mødeleder i en artikel i sidste nummer af Landbruget.

Et rigtigt møgår

Landbrug & Fødevarers administrerende direktør Carl Aage Dahl fremlagde det sidste og dårligste regnskab nogensinde for de delegerede. Fremover godkendes organisationens beslutninger af bestyrelsen.

TERLUND

af Danek

Pludseligt dyk på Wall Street spøjte fortsat

Effektivt Landbrugs børs-redaktion lukkede i går klokken 14.00



Minusserne var i går torsdag stadig i klart overtal på fondsbørsen i København, hvor man ligesom i den af Europa var set af udviklingen på Wall Street.

FRA LANDBRUG



København. (Foto: Colorbox)

En behandling i udvalget under videretale har ikke været en succes. En af de afviste forslag er det

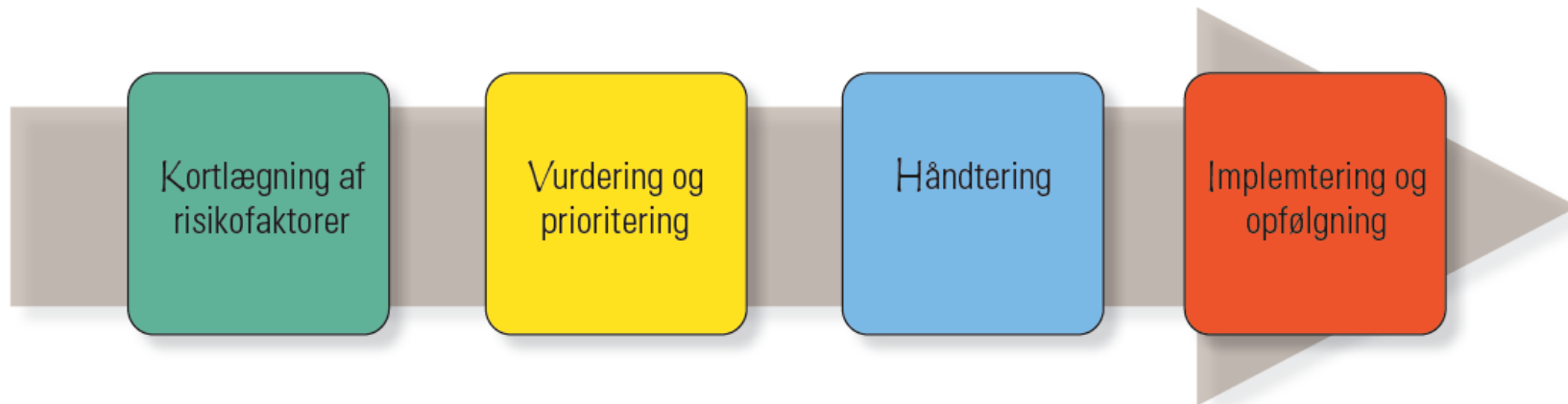
Risiko og risikostyring

Hvilke risici er der?

- Marked – afsætning og indkøb
- Finansiering – rente og valuta
- Produktion
- Humane
- Omverden

Hvad kan vi gøre ved risici?

- Acceptere
- Undgå
- Dele, sprede, forsikre
- Reducere



Hvor sandsynligt er det?
Hvor væsentligt er det?

Min historie...



Bedriften kort

- 430 årssøer, ca. 13.500, ca. 3.000 slagtesvin
- Lejet stald, ca. 8.000 slagtesvin 30-100 kg
- Lejet stald, ca. 6.000 slagtesvin 7-100 kg
- Lejet stald, halvpant i opformering med 430 søer
- Driver 250 ha, hvor 80 ha er hos min svoger
- I/S Ballerum Skov 200 ha
- 2,0 MV mølle A/S (3 søskende)
- Ukraine 3800 søer og 3500 ha i A/S
- Morsø Bioenergi
- Indkøbsforening Agro Partnere A/S



Erfaringer med risikostyring

- Totalrådgivning (tværgående budgetter)
- Følsomhedsberegninger
- Renter - Agromarkets, bank, landbocenter
- Foder - indkøbsforening



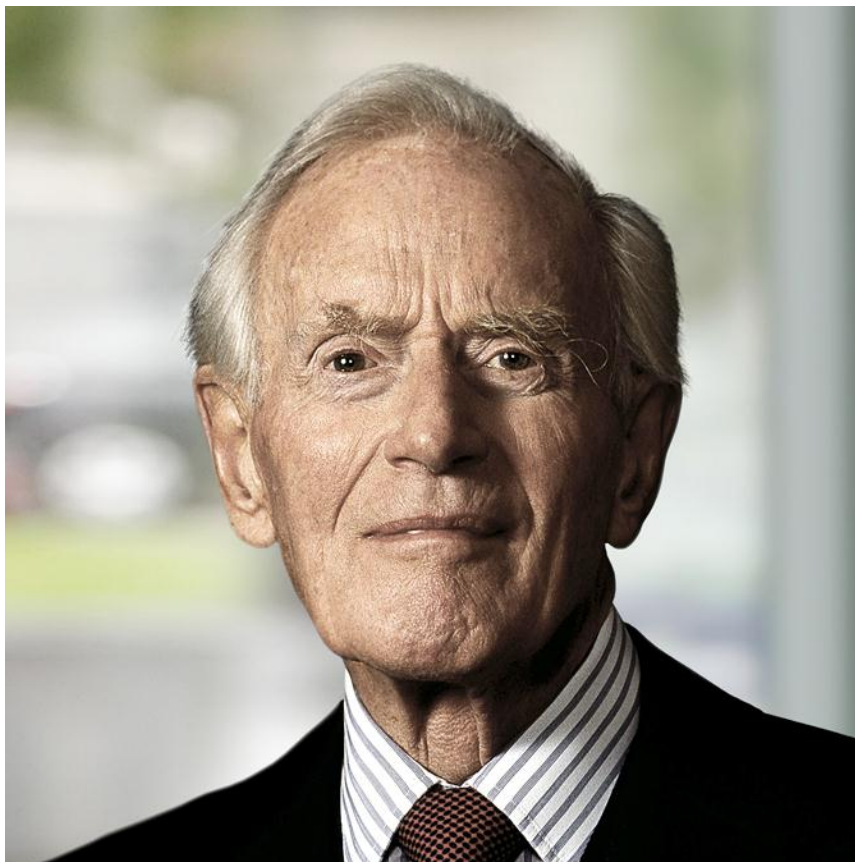
Hvad er risikofaktorer?

- Risiko er de faktorer, som kan påvirke realiseringen af strategi og mål
- Risiko er de faktorer, som kan:
 - Påvirke værdien af aktiver
 - Påvirke værdien af passiver
 - Påvirke indtjeningen



Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansieringen af projektet.

VIDENCENTRET FOR LANDBRUG



Rettidig omhu



MÅL:

- Samme størrelse som i dag
- Top 25 % effektivitet (DB tjek)
- Og det skal være en god arbejdsplads

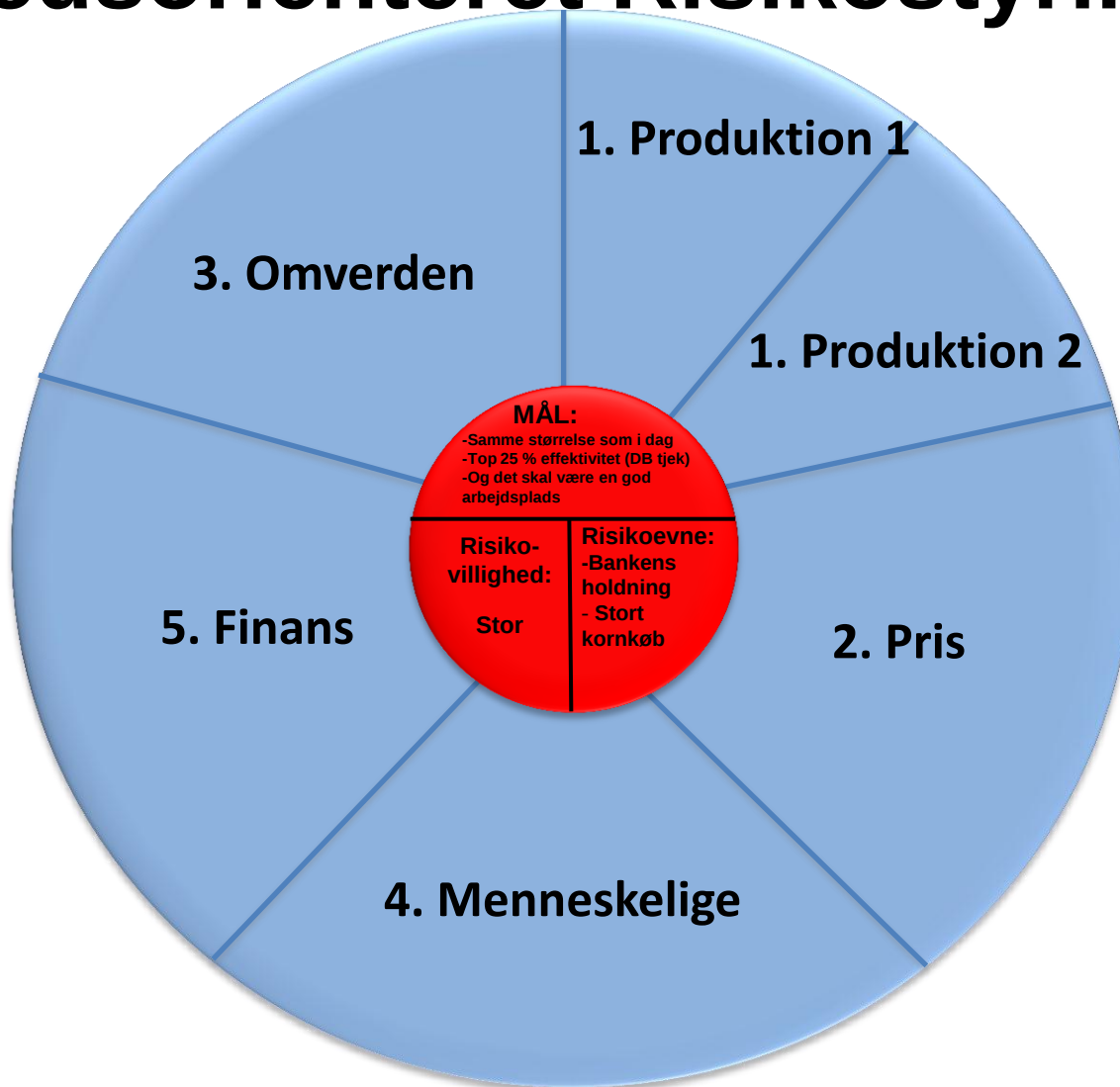
Risikovillighed:

Stor

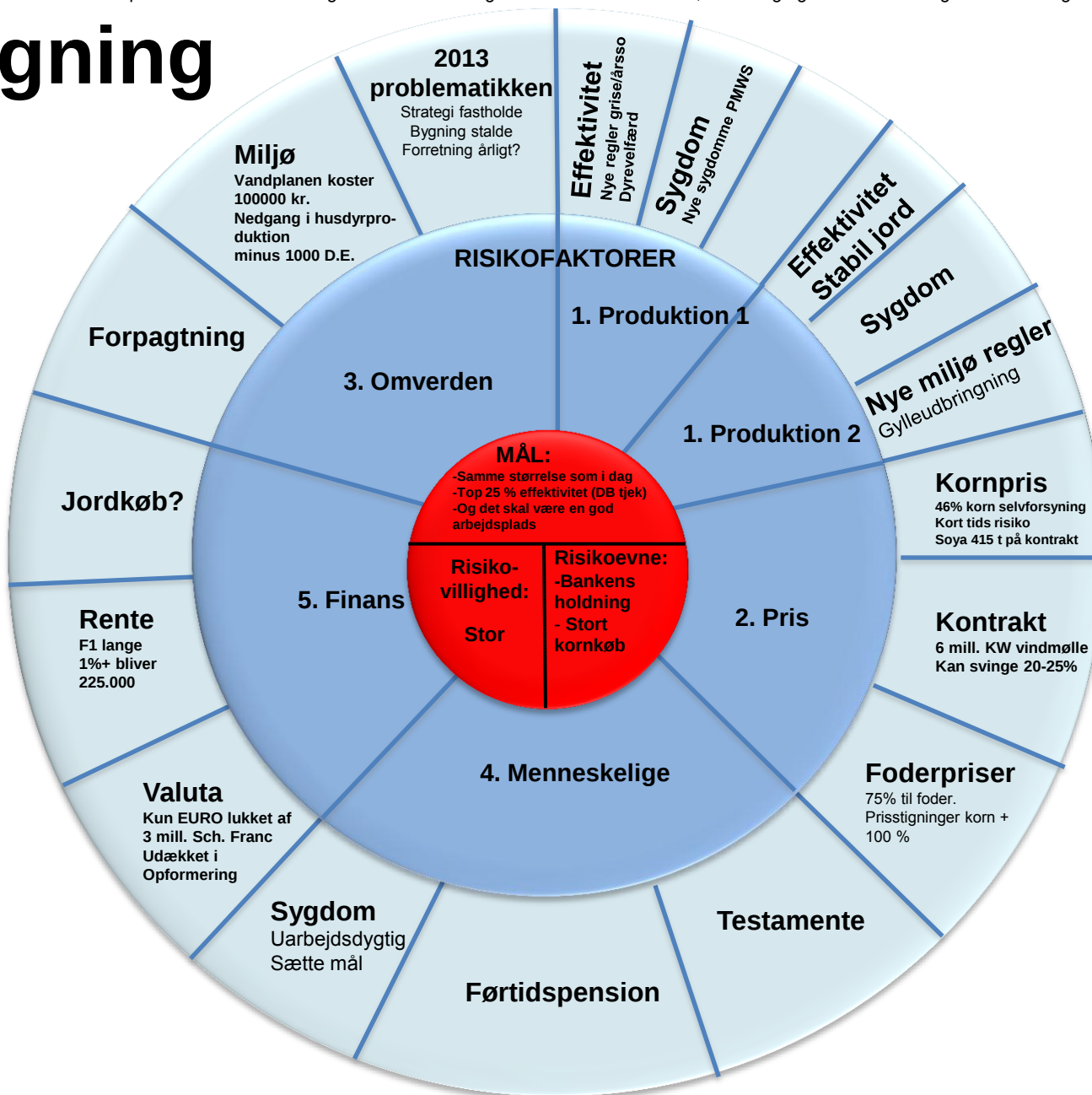
Risikoevne:

- Bankens holdning
- Stort kornkøb

Helhedsorienteret Risikostyring



Kortlægning



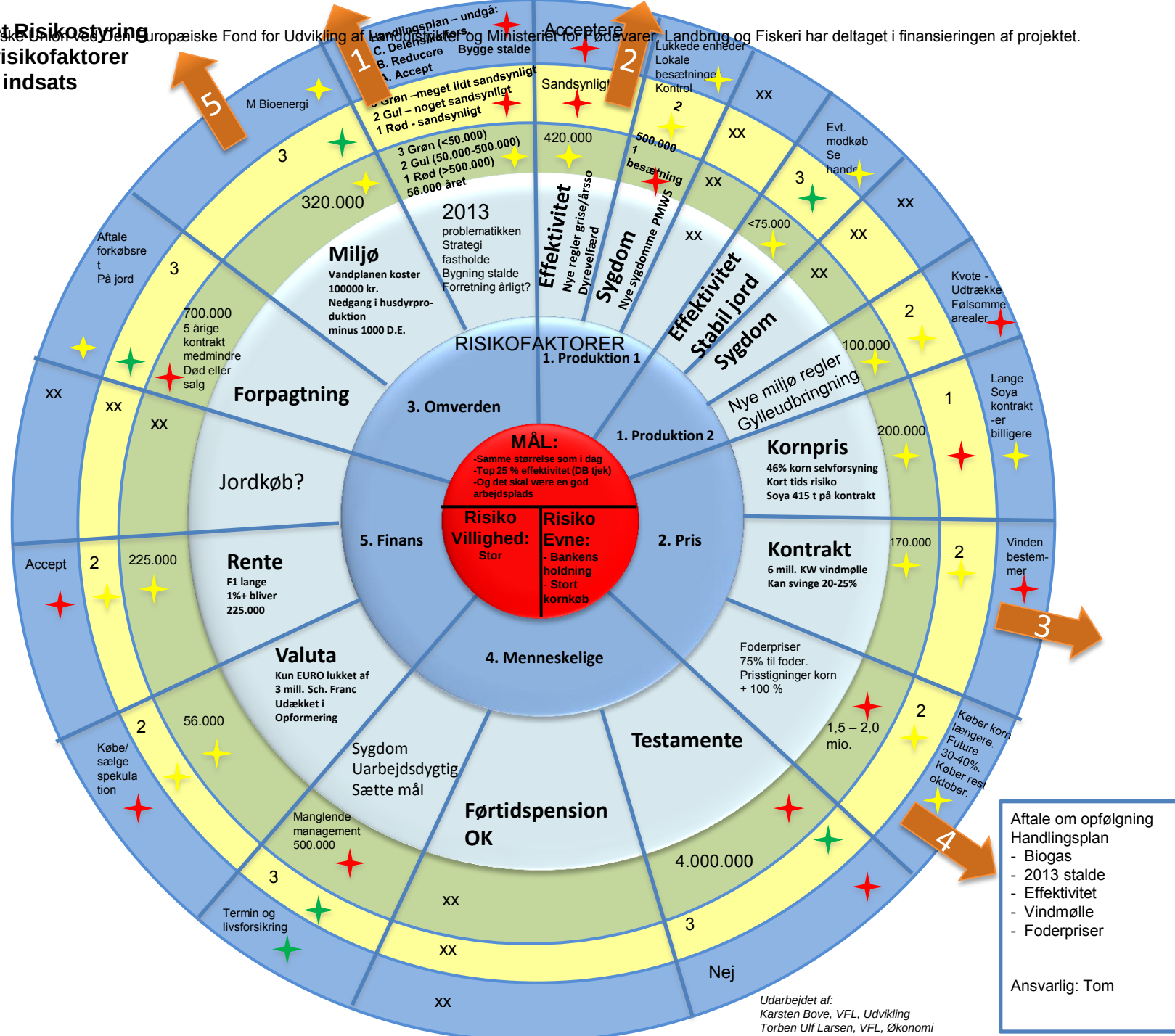
Vurdering og prioritering af risici

Beskrivelse	Økonomiske parametre	Subjektiv vurdering af sandsynlighed	Handling ifm. risikostyring
	 > 500.000 kr.	 Sandsynligt	 Accept
	 50.000-500.000 kr.	 Noget sandsynligt	 Reducere
	 < 50.000 kr.	 Meget lidt sandsynligt	 Dele risiko / forebygge

Helhedsorienteret Risikostyring

Et overblik over risikofaktorer og prioritering af indsats

Sorienteret Risikostyring



Fra overblik til handlingsplan

Nr.	Risikofaktorer	Væsentlig	Beskrivelse	Risikoafdækning	Ansvarlig Dato	Løst ?
1	2013 stalde	Ja	Brug af anmelde ordning	Bygger ny drægtigstald til velfærd	Tom	Arbejdes der med
2	Effektivitet	Ja	Efteruddannelse, Sikre lav foder forbrug	Kurser Nyt foderanlæg Nyt kværn	Tom	OK
3	Vindmølle	Ja	Strømprisen	Afdækning til fast pris	Tom	OK
4	Foderpriser	Ja	Priser der flyver op og ned	Lave lange kontrakter når priser er i bund	Tom	Arbejdes der med
5	Biogas	Ja	Gylle separering	Fosfor og fiber del køres bort	Tom	OK



Konklusion

Risikohjulet

- Bedre overblik over risici
- Ledelsesværktøj i hverdagen
- Bedre dialog med medarbejdere og bank
- Ro i maven
- Prioritering af alle risikofaktorer på en gang
- Handlingsplaner for risikofaktorer
- Succes med bedriften!